

VERKSAMHETSPLAN 2025–2027

SV Stockholms län



Innehåll

VERKSAMHETSPLAN 2025–2027 SV Stockholms län.....	1
Innehåll	2
Inledning/förord	3
Det här är Studieförbundet Vuxenskolan (SV)	4
Värdegrund	4
Vision	4
SV:s långsiktiga verksamhetsinriktning	4
Verksamhetens kvaliteter.....	5
SV:s verksamhet leder till samhällseffekter som uttrycks i statens syften	6
SV Stockholms län omvärldsanalys för 2025–2027	6
1. Demografiska förändringar och urbanisering	6
2. Miljö- och klimatutmaningar	7
3. Social sammanhållning och polarisering.....	7
SV Stockholms läns nulägesanalys och målsättningar	8
SV:s profilområden	9
FUNKTIONSRÄTT	9
LANDSBYGDER	12
FÖRENINGSLIVET	15
INTEGRATION	17
Ytterligare prioriteringar och lokal verksamhet	19
Organisation.....	20
Verksamhetsramar.....	20
Personal och kompetensutveckling	21
Ledare.....	21
Lokal närvaro och mötesplatser	22
Samverkan	22
Innovation och idéutveckling	23
Investeringar	23
Fördjupning.....	24

Inledning/förord

Studieförbundet Vuxenskolan Stockholms län (SV Stockholms län) står inför en period av stora ekonomiska utmaningar. Efter flera års målmedvetet arbete har avdelningen under 2023 och 2024 lyckats stabilisera sin ekonomi och bygga upp ett mindre eget kapital. Dessa framsteg har möjliggjorts genom hårda prioriteringar, effektiviseringar och ett starkt engagemang från både medarbetare och styrelse. Tillsammans har vi säkerställt en ekonomisk grund som vi nu kan luta oss mot.

Trots dessa framgångar ser vi att det nya statsbidragssystemet, i kombination med de ekonomiska realiteter vi står inför, kommer att slå hårt mot vår avdelning. De minskade statsbidragen kommer att kräva att vi gör besparingar och kraftigt omprioriterar vår verksamhet. För att kunna upprätthålla vår verksamhet i Stockholms läns 24 kommuner kommer vi dessutom behöva använda delar av vårt eget kapital. Detta gör vi för att säkerställa att vi behåller den kompetens och kapacitet som krävs för att långsiktigt kunna fortsätta erbjuda folkbildning av hög kvalitet.

Vi står inför ett vägval där vi måste anpassa oss till en ny verklighet, men det är också en möjlighet att visa vår styrka. Genom det fantastiska arbetsmiljöarbete som har genomförts har vi skapat en trygg och inkluderande arbetsplats där medarbetarna känner sig delaktiga och engagerade. Vår välfungerande organisation med tydliga strukturer, metoder och en gemensam kultur ger oss de verktyg vi behöver för att tillsammans hantera den omställning som väntar.

Det är viktigt att vi går in i denna förändring med både allvar och beslutsamhet. Vi har lyckats med stora utmaningar förut, och vi har styrkan och viljan att fortsätta framåt. Samtidigt finns det också hopp. Genom att prioritera rätt och hålla fast vid våra kärnvärden kan vi bevara och till och med utveckla viktiga delar av vår verksamhet.

Vårt mål är att fortsatt vara en stark och relevant aktör inom folkbildningen i Stockholms län, trots de utmaningar vi står inför. Tillsammans, med styrelsens och medarbetarnas gemensamma kraft, kommer vi att navigera denna svåra period med fokus på långsiktig hållbarhet och en framtid där vi fortsätter bidra till ett samhälle där alla har möjlighet att växa genom folkbildning.

Tack för ert engagemang och samarbete i denna viktiga process.

SV Stockholms län

Styrelse och medarbetare

Det här är Studieförbundet Vuxenskolan (SV)

Värdegrund

SV:s värdegrund hävdar principen om människors lika värde baserat på de grundläggande mänskliga rättigheterna. Vår syn på bildning bygger på människans förmåga att själv forma sitt liv tillsammans med andra människor. Den utgår från individens rättigheter och skyldigheter att som aktiv medborgare ta ansvar för en samhällsutveckling som stärker den liberala demokratin.

Vision

SV:s vision är ett samhälle där varje människa växer genom kunskap, insikt och delaktighet. Vår idé och verksamhet är starkt förankrad i demokrati, jämställdhet, humanism och hållbarhet. Studieförbundet Vuxenskolas värdegrund och vision bidrar till att frigöra människors kraft, engagemang och utveckla sin kreativa förmåga.

SV är den mest pådrivande lokala kraften för utveckling av föreningsliv och kultur. Det bygger ett demokratiskt och hållbart samhälle.

SV:s långsiktiga verksamhetsinriktning



Fyra profilområden för att nå vår vision!

För att tillsammans nå större effekt i att nå vår vision om ett samhälle där varje människa växer genom kunskap, insikt och delaktighet och öka relevansen för våra deltagare, samarbetsorganisationer kanaliserar vi våra ansträngningar genom prioritering av fyra profilområden. Profilområdena är områden som stämmer väl överens med vår vision och värdegrund och som vi under tid upparbetat en hög kompetens kring. Genom att gemensamt prioritera dessa områden drar vi nytta av vår samlade kraft. SV:s avdelningar och förbundskansli prioriterar verksamhet, utveckling och kompetens på dessa områden.

Verksamhetens kvaliteter

SV:s verksamhet bygger på vår profil, värdegrund och verksamhetsmål samt följande verksamhetskvaliteter;

Bildning

Studiecirklar och kulturaktiviteter möter människors behov av lärande, kultur, gemenskap och personlig utveckling vid olika tillfällen i livet och ger kunskaper och färdigheter. Vi arbetar aktivt för att nå en mångfald av människor och ge möjligheter till bildningsresor.

Demokrati och delaktighet

Studieförbunden är demokratiska aktörer som förmedlar och förankrar respekt för de mänskliga rättigheterna och för grundläggande demokratiska värderingar. Studieförbunden inbjuder till inkluderande möten och är på så sätt en integrerande samhällskraft.

Utbildning

Studieförbunden bidrar till att minska utbildningsklyftorna i samhället och är en viktig resurs för lärandet som en livslång process.

Civilsamhälle

Studieförbunden är en del av civilsamhället. Studieförbundens verksamhet stödjer föreningslivet att fullgöra sina uppgifter och nå sina mål, ger stöd åt ledares och medlemmars kunskapsutveckling och åt ett aktivt föreningsmedlemskap.

Kulturliv

Folkbildningen är en kulturarena som täcker hela Sverige. Vi bidrar till ett rikt och lokalt förankrat kulturliv med en mångfald av uttrycksformer. Studieförbunden kompletterar samhällets övriga kulturutbud och sänker trösklarna till kulturen. Studieförbunden stödjer den lokala amatörkulturen och erbjuder möjlighet till kulturövande och eget skapande med folkbildningens metoder

SV:s verksamhet leder till samhällseffekter som uttrycks i statens syften

SV:s verksamhet med kvaliteter ska leda till att de samhällseffekter som uttrycks i statens syften med statsbidraget till folkbildningen uppnås.

- Stödja verksamhet som bidrar till att stärka och utveckla demokratin
- Bidra till att göra det möjligt för en ökad mångfald av människor att påverka sin livssituation och delta i samhällsutvecklingen.
- Bidra till att utjämna utbildningsklyftor och höja bildnings- och utbildnings-nivån i samhället.
- Bidra till att bredda intresset för och öka delaktigheten i kulturlivet

En levande demokrati har sin början hos den enskilda människan och i samspel med andra. Genom att anordna och stötta anordnandet av inkluderande träffar och möten bidrar vi till att stärka och utveckla demokratin.

Vi har en utåtriktad verksamhet där människor får möjlighet att ta in ny kunskap, föra samtala med andra samt ingå i sammanhang. För våra deltagare med olika funktionsnedsättningar är studiecirkeln i många fall det enda forum där en kan vara med för att påverka sin livssituation och delta i samhällsutvecklingen.

Genom att tillhandahålla ett brett utbud av studiecirkelar till både allmänheten och föreningar bidrar vi till att utjämna utbildningsklyftor och höja bildningsnivån.

Genom en omfattande kulturverksamhet samt vårt engagemang inom det lokala kulturlivet bidrar vi till att bredda intresset och öka delaktigheten.

SV Stockholms län omvärldsanalys för 2025–2027

Stockholms län, med en växande befolkning, möter både möjligheter och utmaningar. Regionen står starkt ekonomiskt, men befolkningsökningen, urbanisering och globalisering innebär stora påfrestningar på samhällsstrukturer.

1. Demografiska förändringar och urbanisering

Stockholm fortsätter växa. Regionen har en relativt ung befolkning, med en medelålder på cirka 39 år, men den åldrande befolkningen kommer att utgöra en ökande andel. En viktig demografisk faktor är också den ökade andelen invånare med utländsk bakgrund.

Prioriteringar

- Integration och inkluderande folkbildning: SV Stockholms län kommer att intensifiera sina insatser för att nå utrikesfödda och nyanlända med syftet att skapa forum för dialog och utbildning som stödjer samhällsengagemang och delaktighet i demokratiska processer. Vår utgångspunkt är såväl vår befintliga verksamhet (till

exempel Freezone) som utveckling av ny verksamhet (till exempel Dansa dig till svenska, kultur som stärker integration)

- Livslångt lärande för äldre: Med en åldrande befolkning behövs fler riktade utbildningar och sociala mötesplatser för äldre. SV Stockholms län ska utveckla program för digital inkludering och aktivt deltagande i samhället för äldre, med syfte att verka för inkludering och att motverka ofrivillig ensamhet. Vi tar avstamp i möten över generationsgränserna genom att skapa möjligheter för våra befintliga deltagargrupper att mötas (länet har en stor andel unga och en stor andel äldre deltagare) samt ur befintliga projekt och befintliga samarbeten, till exempel med SPF.

2. Miljö- och klimatutmaningar

Att möta klimatkrisen kräver stora förändringar inom både energi, transporter och samhällsbyggnad. Klimatförändringar, såsom ökade regn och värmeböljor, påverkar både stadens infrastruktur och invånarnas livskvalitet. Folkbildningen kan bidra genom att genom utbildning och cirklar bredda förankringen och kunskapen bland medborgarna. SV Stockholms län arbetar för att bredda vårt beredskapsarbete och även detta är en viktig del för att verka för hållbarhet i länet.

Prioriteringar

- Miljöutbildning och hållbarhetsarbete: SV Stockholms län kan bidra till att öka medvetenheten om klimatfrågor genom studiecirklar och utbildningar inom hållbar utveckling och miljövänliga livsstilsval. Detta kan inkludera allt från energibesparing till återbruk och klimatanpassning på lokal nivå.
- Stärka landsbygdernas resiliens: Landsbygder är ett av SV:s profilområden. För att hantera de miljömässiga utmaningarna på landsbygden bör SV Stockholms län prioritera utbildningar och program som stöttar gröna näringar och hållbar lokal utveckling, samt stärker kunskap om hur lokalt engagemang och lokala producenter positivt påverkar vår miljö. Detta gäller folkbildning såväl på landsbygden som i staden, om landsbygden. Genom att bredda kunskapen om vad som behövs för att skapa en resilient landsbygd i Sverige kan fler bidra genom aktiva val, till exempel avseende konsumentval.

3. Social sammanhållning och polarisering

Stockholm är en ekonomiskt framgångsrik region med hög levnadsstandard, men samtidigt finns en risk för ökad polarisering och social ojämlikhet. Klyftor mellan stadsdelar, och särskilt marginaliserade grupper såsom unga i riskzonen för kriminalitet, måste adresseras genom förebyggande insatser.

Prioriteringar

- Demokratiska mötesplatser och föreningsliv: Genom att skapa fler mötesplatser och stötta föreningslivet kan SV Stockholms län bidra till att bygga socialt kapital och överbrygga klyftor. Särskilda insatser för att involvera unga, särskilt i socioekonomiskt utsatta områden, är nödvändiga.
- Förebyggande insatser mot kriminalitet: SV Stockholms län kommer att utveckla våra insatser och samarbeten med lokala aktörer för att erbjuda alternativa vägar till engagemang för ungdomar som riskerar att dras in i kriminalitet.

Denna omvärldsbevakning ligger till grund för hur SV Stockholms län under den kommande treårsperioden i relation till verksamhetsåtagandet och våra lokala förutsättningar kommer att prioritera och omforma vår verksamhet.

SV Stockholms läns nulägesanalys och målsättningar

Utmaningen för 2025–2027 ligger i att upprätthålla och expandera vår verksamhet, trots begränsade ekonomiska resurser. SV Stockholms län har svårt att avsätta tillräckliga resurser för att öka volymerna av unika deltagare och arrangemang, vilket innebär att verksamheten i vissa delar behöver skalas ner för att satsa på de delar som ger mest avseende:

1. de nyttor som SV i sitt verksamhetsåtagande har ambition att skapa och
2. ekonomiskt bärkraftig verksamhet för att genom externa intäkter kunna omfördela medel till de för våra målgrupper viktigare insatserna.

Ekonomiska Utmaningar

SV Stockholms län står inför betydande ekonomiska utmaningar. Ett krav på ett årligt överskott om 900 000 SEK, som en följd av lånet från förbundet, har i kombination med minskade statliga anslag och en sviktande allmänmarknad begränsat möjligheterna att tillsätta resurser för att expandera verksamheten. SV Stockholms län har hittills arbetat intensivt med att säkra likviditeten och balansera budgeten, vilket har inneburit nedskärningar och minskade volymer i cirklar och unika deltagare. Med detta som bakgrund har SV Stockholms län lyckats säkerställa kvalitet i verksamheten, men framtida expansionsmöjligheter är begränsade utan ytterligare extern finansiering, stöd till omställningen eller ökade statsbidrag.

Arbetsmiljö och organisatorisk struktur

SV Stockholms län har genomgått en omorganisering och ett intensivt arbetsmiljöarbete, vilket har resulterat i en välfungerande arbetsmiljö. Strukturerna för verksamhetsutveckling är välutvecklade, med fokus på sprintbaserad metodik och prototyparbete för att snabbt kunna utveckla, utvärdera och besluta om vidare utveckling eller avveckling av verksamheter. Det har skapat ett effektivt system för innovation och utveckling av folkbildningen, där medarbetarnas kompetens och arbetsmetoder kontinuerligt förbättras. Under 2023–2024 har detta bidragit till att avdelningen kunnat vända den negativa trenden avseende unika deltagare och arrangemang.

Sammanfattning

SV Stockholms län står väl rustat organisatoriskt och kvalitativt, men den ekonomiska situationen skapar stora utmaningar. Profilområdena funktionsrätt, landsbygder, föreningslivet och integration prioriteras, men avdelningen kommer behöva fortsätta arbeta intensivt med prioriteringar och extern finansiering för att säkerställa en hållbar verksamhet framöver.

SV:s profilområden

FUNKTIONSRÄTT

SV:s verksamhet bidrar till ett mer inkluderande samhälle med möjligheter till bildning och livslångt lärande. Vi värnar individens rätt att vara en aktiv samhällsmedborgare oavsett funktionsnedsättning. Alla människor har rätt till självbestämmande och egenmakt och delaktighet, så väl demokratiskt, lärande som i kultur och fritid. Genom vår verksamhet kan deltagaren enskilt och tillsammans i föreningen, öka kunskapen om sin livssituation för att utveckla en egenmakt och delaktighet över sitt liv, så väl demokratiskt, som i lärande och kultur, fritid och välmående. Verksamheten i samverkan med medlems- och samverkande organisationer inom funktionsrätt genomförs i syfte att stödja och möjliggöra inkludering av fler i föreningslivet. Verksamhet som utvecklas tillsammans med målgruppen syftar till att öka delaktighet, tillgång till information, politiskt engagemang, att få lära sig till det yttersta av sin förmåga och möjliggöra aktivt deltagande i kulturlivet.

Nulägesanalys

SV Stockholms län har ett starkt fokus på inkluderande verksamhet inom profilområdet funktionsrätt, med flera pågående och framgångsrika initiativ som syftar till att ge personer med funktionsnedsättning möjlighet till bildning, delaktighet och kulturellt engagemang.

SV Stockholms län samarbetar med funktionsrättsorganisationer som Attention, FUB, NSPH och de kommuner i vilka vi verkar, för att erbjuda verksamhet anpassad för personer med intellektuell funktionsnedsättning och neuropsykiatriska funktionsvariationer.

Avdelningen driver sång- och musikverksamhet på gruppboenden och har utvecklat dansverksamhet för personer med Parkinsons sjukdom och liknande diagnoser. Detta främjar både kreativt skapande och social delaktighet liksom hälsa.

Samarbeten med NSPH, Stockholms län, har resulterat i verksamhet för personer med psykisk ohälsa, ett viktigt bidrag till att förbättra målgruppens välbefinnande och integration i samhället. Ambitionen framledes är att avdelningens dans- och teaterverksamhet ska stärka kompetensen inom området och så utveckla verksamheten i linje med SV:s profilområden.

Avdelningen erbjuder utbildningar riktade till närstående och föräldrar, vilket ger familjer och anhöriga verktyg att bättre förstå och stödja sina nära i deras dagliga liv och delaktighet.

Under 2024 genomfördes Mitt EU-val för att öka delaktigheten bland personer med funktionsnedsättning. Verksamheten kunde inte bedrivas i samma omsättning som tidigare, som ett led i de besparingar avdelningen gör. Detta speglar en tydlig ambition att öka demokratisk delaktighet inom denna målgrupp.

SV Stockholms län har en mångfacetterad och högkvalitativ verksamhet inom funktionsrättsområdet, som både främjar kulturellt deltagande, stärker psykisk och fysisk hälsa och bidrar till att personer med funktionsnedsättningar får större möjligheter att vara aktiva samhällsmedborgare. Avseende bredd och volym har verksamheten minskar, men den goda kvaliteten är bibehållen och stärkt. Framledes kommer fokus att ligga på att

1. stärka samverkan med föreningar inom funktionsrätt och
2. sprida och säkerställa att våra koncept inom funktionsrätt startar i fler kommuner.

Målsättningar 2025–2027

SV Stockholms län målsättningar bygger på den nationella ambitionen i verksamhetsåtagandet: att bidra till ett inkluderande samhälle där alla individer, oavsett funktionsnedsättning, har tillgång till bildning och kulturella aktiviteter.

Målsättningar 2025

- Utöka samarbete med kommuner och externa partners för finansiering: Öka antalet samarbeten med kommuner och funktionsrättsorganisationer för att säkerställa långsiktig finansiering av aktiviteter. Sprida goda exempel på samarbeten och säkerställa att fler startar något av våra koncept.
- Skapa kostnadseffektiva, digitala utbildningar för personer med funktionsnedsättningar, särskilt i samarbete med befintliga samarbetspartners som Attention och FUB. Dessa kan omfatta ämnen som samhällsengagemang och kultur. Genom att använda digitala plattformar kan en bred målgrupp nås utan större kostnader för lokaler eller fysiska resurser. SV Stockholms län har god kompetens att filma och livesända digitalt material.

- Erbjud online-stöd och enkla kompetenshöjande verktyg för cirkelledare som arbetar med funktionsnedsatta personer. Utveckla och implementera strukturer för att träffa ledare digitalt i grupp, med syfte att stärka relationen till SV och kompetensen hos ledarna, vilket i tur ska leda till högre kvalitet och tydligare positiva effekter i vår folkbildningsverksamhet för funktionsrätt. En önskad effekt av dessa insatser är också att stärka ideella krafter och göra verksamheterna mer självständiga, vilket ska tillåta att skala upp verksamheten utan stora ökningar i kostnader.
- Stärka samarbetet inom ABC-klustret avseende funktionsrätt.
- Inleda dialog med samtliga kommuner i länet för att förbereda i tid för aktiviteter med Mitt Val under 2026 och på så sätt skapa förutsättningar för att på bred front öka demokratiska rättigheter och hur personer med funktionsnedsättning kan engagera sig i valet. Komplettera med de digitala verktyg vi utvecklar, för att nå en bredare målgrupp.
- Starta arbetet med att utveckla verksamheter inom dans- och teater som innefattas av våra profilområden. Under 2025 starta verksamhet i fler kommuner för Dans för Parkinson och starta upp Dansa utan krav, samt söka extern finansiering för att stötta och sprida projekten.

Målsättningar 2026–2027

Genomgripande är målsättningen att skala upp och utveckla de insatser som inleddes 2025 och som i utvärderingen visat på stor potential att bidra till att SV uppfyller verksamhetsåtagandet. Fokus ligger på att skapa långsiktig hållbarhet och djupare samhällseffekter. Vi har höga ambitioner att använda vår kunskap inom området, samt fortbilda medarbetare inom det samma, avseende att skapa en struktur för att prototypa verksamheter och att bli experter på att kunna bedöma vad som fungerar och ska utvecklas samt vad som inte fungerar och snabbt ska avvecklas.

- Vidareutveckla och förankra den struktur vi bygger avseende stöttning av ledare och föreningar genom digitala möten. Digitala mötesplatser ska fungera som en naturlig plats för föreningar inom funktionsrätt att träffas, lära tillsammans och planera samverkan över kommungränserna för spridning av verksamheter i länet.
- Stärka vår kompetens att söka projektmedel inom området funktionsrätt. SV Stockholms län har haft god kompetens att söka mindre projekt. I takt med att vårt nätverk växer igenom behöver vi utveckla vår kompetens så att vi blir bättre på att söka större finansieringar som kan engagera fler föreningar och aktiva.

- Utveckla utbildningskoncept för funktionsrätt i socioekonomiskt utsatta områden. Utveckla koncept specifikt riktade mot personer med funktionsnedsättning i socioekonomiskt utsatta områden. Detta kan inkludera utbildning i samarbete med lokala föreningar eller digitala verktyg för att minska exkludering. Dessa insatser kan ha stor effekt på målgruppen och bidrar till att minska den sociala exkluderingen, vilket också är ett nationellt mål inom funktionsrätt.
- Expandera dans-, teater- och musikverksamhet inom funktionsrätt och starta dans- och musikgrupper för personer med funktionsnedsättning, med fokus på att expandera till gruppboenden och daglig verksamhet. Kulturaktiviteter har visat sig ha stor positiv effekt på delaktighet och hälsa, och detta kan göras med relativt små resurser genom befintlig infrastruktur och utgångspunkt i det arbete som gjorts för att aktivera ideella krafter och öka kompetensen hos cirkelledare. Dra lärdom av och samverka inom ABC.

Sammanfattning

De föreslagna åtgärderna bygger på att använda befintliga resurser på ett och satsa på digitalisering, samverkan och extern finansiering. Vi bygger vidare på den grund som lagts under 2023–2024 och arbetar under 2025 för att bredda vår verksamhet, samt avveckla sådan verksamhet som inte ger önskad effekt. Under 2026–2027 växlar vi upp detta arbetssätt i nästa steg.

LANDSBYGDER

Hjärtat i vår verksamhet är bred folkbildning och kulturaktiviteter med stark lokal förankring. SV värnar individens rätt att vara en aktiv samhällsmedborgare oavsett var i landet en bor. Vi är drivande för livskraftiga landsbygder och för de gröna näringarna med likvärdiga möjligheter över landet. SV bidrar med mötesplatser och skapar tillsammans med individen bildning och kultur.

Nulägesanalys

Stockholms länslandsbygd omfattar de glesare och mer naturnära kommunerna utanför den tätbebyggda kärnan, dit man ofta behöver ta sig med bil eller båt. Dessa områden har en lantlig karaktär omgiven av skog, ängar och framför allt vatten. Platser som nås via bil eller båt snarare än kollektivtrafik, vilket gör dem mindre tillgängliga, något som gör att vi vill inkludera invånarna genom att stärka delaktigheten med grannarna i området. Här ser vi att beredscapscirkel, men också annan folkbildning i både digital och fysisk form, har stora möjligheter att växa, men för detta behöver personal arbeta intensivt och aktivt för att nå och möta de på landsbygden och skärgård.

Vår verksamhet i samverkan med bygdegårdarna har minskat kraftigt under de senare åren. Under 2024 har ett intensivt arbete lagts ner för att bygga upp kontakten igen och nästa steg i denna satsning är att under 2025 starta verksamhet tillsammans.

SV Stockholms län har verksamhet i alla avdelningens 24 kommuner, men vår ambition om en stark lokal närvaro kan inte anses vara uppfylld i samtliga. Vi har under 2024 verkat för att skapa nya nätverk, till exempel genom bibliotek, och det är vår ambition att under 2024 fortsatt utveckla dessa och genom dem stärka vår lokala närvaro med fokus på de områden som hör till Stockholms länslandsbygd.

Verksamheter och samarbeten

SV Stockholms län samarbetar med bygdegårdar, lokala föreningar och organisationer för att arrangera fysiska och digitala utbildningar och aktiviteter på landsbygden. Därtill har SV:s grundorganisationer en viktig roll när det kommer till att nå brett och djupt i länets kommuner. De viktigaste fokusområdena inkluderar;

- Digital folkbildning: Studiecirkelar och kurser erbjuds genom digitala plattformar för att nå invånare i geografiskt avlägsna områden.
- Krisberedskap och hållbarhet: Studiecirkelar genomförs i samarbete med lokala aktörer och bygdegårdar för att öka samhällets krisberedskap och stötta hållbara initiativ på landsbygden.
- Lokala kulturevenemang: Kulturaktiviteter som teater, musik och dans genomförs i samarbete med lokala föreningar och bygdegårdar för att skapa mötesplatser och stärka det lokala kulturlivet.
- Demokratiarrangemang och föreningsutbildningar i samverkan med grundorganisationer.

Målsättningar 2025–2027

SV Stockholms län arbetar mot att säkerställa att alla länets invånare har tillgång till folkbildning och kulturella aktiviteter, oavsett var i länet man bor. Utifrån de ekonomiska och resursmässiga begränsningarna prioriterar vi insatser som kan ge stor effekt med begränsade resurser, och som stödjer verksamhetsåtagandet för landsbygder.

Målsättningar 2025

- Utöka digital folkbildning: Lägga en grund för att inom alla våra verksamheter öka vår digitala närvaro och genom det vår lokala närvaro. Detta kan ske genom att till exempel bjuda in till cirkelledarträffar, digitala cirkelar, webbsända föreläsningar etc. Under 2025 bygga grunden för detta för att säkerställa att vi under kommande period verkställer och växer.
- Säkra samarbeten med bygdegårdar och lokala föreningar: Fortsätta utveckla samarbetet med bygdegårdar och lokala föreningar för att stärka lokala mötesplatser och arrangera fler kultur- och utbildningsevenemang.

- Fokusera på krisberedskap och hållbarhetsutbildningar: Öka antalet studiecirklar inom krisberedskap och hållbarhet för att stärka lokalsamhällenas resiliens och engagemang i samhällsutvecklingen.
- Identifiera och prioritera nyckelkommuner: Fokusera på verksamhet i strategiskt viktiga kommuner där behovet av folkbildning är stort och där samarbete med lokala aktörer kan skapa störst samhällseffekt.

Målsättningar 2026–2027

- Skala upp digital folkbildning och hybridmodeller: Kombinera digital och fysisk närvaro genom att skapa hybridmodeller som gör det möjligt att nå fler deltagare både digitalt och fysiskt i samarbete med bygdegårdar och lokala samlingsplatser. Vara aktiva i sociala medier och vår digitala närvaro. Ha systematiska uppföljningsmöten med lokala representanter för vår verksamhet (till exempel cirkelledare, föreningsaktiva)
- Utöka lokala kulturevenemang: Genomföra fler kultur-evenemang i samarbete med bygdegårdar och föreningar. Målet är att anordna minst 10 evenemang årligen som stärker det lokala kulturlivet på landsbygden.
- Extern finansiering och projektmedel: Utveckla kompetensen att ansöka om extern finansiering från statliga och EU-program för att säkerställa långsiktig finansiering av landsbygdsutvecklingsprojekt. Nyttja samverkan och kompetenser inom såväl ABC-klustret som Storstadsnätverket.
- Minska segregation och utanförskap: Studieförbunden är en viktig representant för civilsamhället och har många gånger förmågan att vara närvarande på platser där andra samhällsinstanser inte längre är det. Så till exempel på landsbygden, men också i segregerade och utsatta riskområden. Under treårsperioden vill vi utveckla och prototypa projekt där landsbygd och utsatta områden möts i kreativa dialoger om hur vi bygger ett starkare samhälle.

Sammanfattning

SV Stockholms län har en viktig roll i att tillgängliggöra folkbildning och kultur på landsbygden, trots ekonomiska utmaningar. Genom att satsa på digitalisering, samarbeten med lokala aktörer och extern finansiering kan avdelningen fortsätta stärka landsbygdens lokalsamhällen och skapa långsiktig samhällseffekt. Målet för 2025–2027 är att skala upp och utveckla verksamheten, med fokus på digitala lösningar, krisberedskap, hållbarhet och kultur.

FÖRENINGSLIVET

SV:s verksamhet tillsammans med föreningar gör samhället mer robust och bidrar till att fler människor får utlopp för sitt engagemang. Vi värnar individens möjlighet att tillsammans med andra och utifrån sin egen drivkraft bidra till samhället genom föreningslivet. Civilsamhället och alla individers engagemang som det består av är en oersättlig kraft i ett demokratiskt och hållbart samhälle.

Nulägesanalys

SV Stockholms län har en lång tradition av att stötta och utveckla föreningslivet och civilsamhället i länet. Genom att erbjuda folkbildning, kompetensutveckling och organisatoriskt stöd fungerar SV Stockholms län som en viktig resurs för föreningar som vill stärka sin verksamhet och engagemang.

SV Stockholms län har under de senaste åren fokuserat på att modernisera sitt stöd till föreningslivet genom digitalisering, men även på att utveckla starkare samarbetsstrukturer med både landsbygdsföreningar och föreningar i urbana områden samt tydligare mervärden som är i linje med de nya förutsättningar och ramar som kommer med det nya statsbidragssystemet. SV Stockholms län har minskat i omfång vad gäller samarbetspartners i länet. Detta beror främst på att avdelningen tidigare avvecklat samarbeten som inte uppfyllt våra höga krav på kvalitet, samtidigt som avdelningens ekonomiska utmaningar gjort att man inte förmått återta nya samarbetet som uppfyller kraven.

Föreningslivet i länet står inför flera utmaningar, bland annat att engagera yngre generationer och att möta den ökande digitaliseringen. Genom att erbjuda digitala verktyg och flexibla utbildningsformer har SV Stockholms län lyckats bidra till att föreningar kan fortsätta utvecklas och anpassa sig till den nya verkligheten. Dock kräver framtiden att SV Stockholms län fortsatt fokuserar på resurseffektiva och strategiska insatser för att stötta föreningarna på lång sikt.

Verksamheter och samarbeten inom föreningslivet

SV Stockholms län arbetar aktivt med att stärka föreningar genom utbildning, stöd och samverkan. Fokusområden inkluderar:

- Genom kompetensutveckling för föreningsledare och funktionärer, både digitalt och fysiskt, bidrar SV Stockholms Län till att stärka föreningarnas förmåga att verka långsiktigt och effektivt. SV Stockholms län har genom den kompetensutvecklingsresa vi gjort i samverkan med RISE inom AI, kunnat erbjuda föreläsningar och cirklar inom AI för föreningar.
- SV Stockholms län hjälper nybildade föreningar att komma i gång med sin verksamhet och erbjuder stöd i att starta studiecirklar och annan folkbildningsverksamhet.

- Samarbeten med våra grundorganisationer – Centerpartiet, Lantbrukarnas Riksförbund och Liberalerna – är en viktig grund för vårt föreningsarbete.

Målsättningar 2025–2027

För att möta utmaningarna och uppfylla verksamhetsåtagandet kommer SV Stockholms län att prioritera följande målsättningar för att säkerställa ett inkluderande och starkt civilsamhälle.

Målsättningar 2025

- Utveckla och skala upp digitala utbildningar för föreningar. SV Stockholms län ska lansera digitala utbildningar för att utifrån aktuella behov, stötta föreningsfunktionärer. Vi ska utgå från såväl klassiska som nya ämnet inom föreningskunskap och utifrån detta vidga och utveckla vårt föreningserbjudande och på så vis nå fler.
- Fördjupa strategiska partnerskap med landsbygdsföreningar. Genom att samarbeta med nya föreningar på landsbygden, med fokus på hållbarhet och krisberedskap, ska SV Stockholms Län hjälpa dessa föreningar att utveckla nya folkbildningsverksamheter.
- Stärka ungas engagemang genom digitala kanaler. Genom att använda våra befintliga unga cirkelledare som omvärldsbevakare, kommer vi att satsa för att rekrytera minst 10 nya cirkelledare under 30 år, med hemvist på länets landsbygd.
- Säkerställa att vi fortsätter att nå fler föreningar med våra utbildningar och cirklar inom AI, för att på så vis stötta våra föreningar att effektivisera sitt administrativa arbete och så öka sin kapacitet att utvecklas och växa.
- Stärka vår dialog med lokala representanter för våra grundorganisationer för att tillsammans med dem utveckla verksamhet.
- Tillsammans med Centerpartiet och Liberalerna stärka samarbetet inför valet 2026.

Målsättningar 2026–2027

- Skapa hållbara partnerskap och långsiktiga utvecklingsplaner för föreningar. Målet är att samarbeta med nya föreningar för att utveckla långsiktiga folkbildningsprogram. Fokus ligger på områden som hållbar utveckling och krisberedskap, men också på att kartlägga vad föreningar behöver så att vi kan ge ett för målgruppen attraktivt erbjudande. SV Stockholms Län ska skapa starka partnerskap med strategiska aktörer för att skala upp verksamheten.

- Bygga upp en digital resursbank för föreningar. En digital resursbank med utbildningsmaterial, mallar och verktyg ska lanseras för att förenkla digitaliseringen av föreningarnas arbete. Verkar för att merparten av våra samarbetsföreningar aktivt använda resursbanken under perioden. Resursbanken tas fram med stöd av AI-verktyg och som del i resursbanken skapas också promptar som föreningar kan använda för effektivt AI-användande.
- Skapa fysiska och digitala mötesplatser för föreningar. SV Stockholms län ska arrangera minst en fysisk och tre digitala nätverksträffar per år, där föreningar kan dela erfarenheter och utveckla sina verksamheter. Genom dessa digitala mötesplatser kan föreningarna nätverka och stärka sina interna processer utan kostnader för resor eller fysiska möten.
- Stärka föreningsdemokratin genom riktade utbildningar. Utbildningar för föreningsdemokrati och ledarskap ska erbjudas till samtliga av Centerpartiets och Liberalernas lokalavdelningar under perioden. Detta bidrar till att göra föreningarna mer självständiga och demokratiska, vilket stärker deras långsiktiga hållbarhet.

Sammanfattning

SV Stockholms län har en viktig roll i att stötta föreningslivet i länet genom folkbildning, digitalisering och strategiska samarbeten. Genom att fokusera på digitala lösningar, unga ledare, fördjupning av samverkan med grundorganisationerna och hållbara partnerskap kan avdelningen bidra till ett mer inkluderande och starkare civilsamhälle. Verksamheten kommer att vara resurseffektiv och inriktad på långsiktig samhällsnytta, i linje med verksamhetsåtagandet.

INTEGRATION

SV:s verksamhet bidrar till att föra människor samman. Vi värnar individens rätt att vara en aktiv samhällsmedborgare oavsett vilken bakgrund eller etnicitet en har. Vi är en drivkraft för jämställdhet och jämlikhet. Vi utvecklar arbetssätt för att bättre kunna driva en inkluderande verksamhet med fokus på den enskilda människans bildningsresa. Vi tillgängliggör det svenska föreningslivet, öppnar upp gemensamma informationsvägar och bidrar till fler mötesplatser. Utgångspunkten i vår verksamhet är att vi delar något och vet tillsammans.

Nulägesanalys

SV Stockholms län har ett starkt fokus på integration och arbetar aktivt för att främja inkludering av utrikesfödda och marginaliserade grupper. Vi driver flera initiativ för att öka människors möjlighet att känna delaktighet i samhället. Detta sker genom både utbildningsinsatser och samarbete med kommuner och civilsamhället för att skapa strukturer som stödjer långsiktig integration.

SV Stockholms län har under 6 års tid framgångsrikt utvecklat projekt som FreeZone och Vägen ut, vilka syftar till att erbjuda ungdomar i socioekonomiskt utsatta områden en positiv

och meningsfull fritid, bort från kriminella miljöer. Kombinationen av språk- och kulturutbildningar, riktade insatser mot nyanlända samt starka samarbeten med kommuner har skapat en bred och effektiv integrationsverksamhet.

Verksamheter och samarbeten inom integration

SV Stockholms län arbetar för att stödja integration genom följande verksamheter och samarbeten:

- FreeZone och Vägen ut: I samarbete med Haninge kommun erbjuds ungdomar i utsatta områden alternativ till destruktiva miljöer genom aktiviteter och stöd. Detta stärker deras delaktighet i samhället och skapar framtidstro.
- Samarbete med kommuner och civilsamhällesorganisationer: Genom partnerskap med kommuner och föreningar driver SV Stockholms län integrationsprojekt som stödjer delaktighet och samhällsutveckling.

Målsättningar 2025–2027

För att säkerställa att integration fortsätter vara ett prioriterat område och att verksamhetsåtagandet uppfylls, måste SV Stockholms län utveckla sin verksamhet på ett resurseffektivt sätt. Följande målsättningar har satts upp för att nå dessa mål.

Målsättningar 2025

- För att långsiktigt kunna sprida FreeZone-konceptet till fler kommuner ska avdelningen under 2025 bygga upp nätverk och kontakter med andra kommuner som är intresserade och för dem anordna studiebesök och dialogmöten. SV Stockholms län ska också under 2025 säkerställa att FreeZone-konceptet bygger upp sin kapacitet att skapa folkbildning och cirkelverksamhet.
- Utveckling av kombinationsutbildningar inom språk och kultur. Utveckla minst två kombinationsutbildningar där deltagarna lär sig svenska och samtidigt deltar i kulturella aktiviteter som konst och musik.
- AI-cirkeln för svenska språket. Genom att använda AI som stöd utveckla språkcaféer för bibliotek runt om i länet. Fokus ska vara att genom AI snabbare kunna samtala med nyanlända om mer kärnfulla saker, så som kultur, demokrati och arbetsmarknad.
- Som en del i samverkan med Centerpartiet och Liberalerna skapa en utbildningsinsats inför riksdagsvalet 2026. Genomföra workshops och studiecirkelklar om riksdagsvalet för nyanlända, där deltagare ska få möjlighet att förstå hur de kan delta i valet och använda sin demokratiska röst.

Avdelningens målsättningar 2026–2027

- Utöka FreeZone-konceptet till fler kommuner. Vidare spridning av FreeZone till minst ytterligare två.
- Verkställa och starta kombinationsutbildningar inom språk och kultur och utifrån detta lägga grunden för långsiktiga partnerskap med för att fortsätta utveckla och erbjuda fler kombinationsutbildningar inom språk och kultur.
- Utvärdera och vidareutveckla våra AI-språkcaféer. Utifrån denna prototyp undersöka hur den kan vidareutvecklas för att till exempel nå fler deltagare, eller anpassas till nya områden.

Sammanfattning

SV Stockholms Län har en lång historia och bred erfarenhet av verksamhet inom integration. För att fortsätta bidra till att uppfylla verksamhetsåtagandet, samtidigt som man hanterar begränsade resurser, kommer fokus ligga på att:

- Skala upp beprövade projekt så som FreeZone och sprida dem till fler kommuner.
- Utveckla digitala lösningar för att stötta språkinlärning som ökar tillgängligheten och når fler deltagare.
- Skapa alternativa kombinationsutbildningar för att stärka människors integration och språkinlärning genom att de får möta en kombination av språk och kultur.

Ytterligare prioriteringar och lokal verksamhet

Utöver profilområdena kommer avdelningen ha ett antal verksamheter som inte direkt passar in i profilområdena. Under föregående år har flertalet verksamheter prioriterats bort och vi gör nu ytterligare prioriteringar och styr verksamheter att bättre passa i profileringen.

Teater och dans inom allmänmarknaden

Teater och dans har stor kulturell betydelse, och en stark lokal förankring i Huddinge, vilket ger mervärden för SV. Teatern kommer att omformas och utvecklas för att säkerställa att den del av verksamheten som inte direkt är kopplad till våra profilområden genom deltagarintäkter bär sina egna kostnader. Verksamheten kommer också på sikt att utvecklas för att bättre passa in i våra profilområden, till exempel genom att ordna särskilda kurser med målgruppen funktionsnedsatta, anhöriga eller utlandsfödda.

Motorsågs- och jaktkurser

SV Stockholms län driver jaktkurser inom allmänmarknad. Kurserna har viss koppling till profilområdet landsbygder och är en viktig del i att säkerställa att individer som arbetar eller jagar i egen eller andras skog, gör detta på ett säkert sätt. Utbildningarna bedrivs som

allmänmarknadskurser och ska därför för att de fortsatt ska bedrivas, generera ett överskott genom deltagaravgifter, vilket vi kan återinvestera i verksamheten.

Fria kulturgrupper och kamratcirklar

Dessa grupper är en del av SV Stockholms läns kärnverksamhet och kan vara ett värdefullt stöd för integration och social inkludering. Ett viktigt fokus under 2025 är att rikta arbetet med kamratcirklar till att passa in i och utgå från våra profilområden. Här kommer vi dels att använda metoder inspirerade av andra avdelningar som lyckosamt gjort detta arbete, dels använda vår digitala kompetens samt vår framgång med att utbilda cirkelledare för att digitalisera och utbilda våra ledare och cirklar och på detta sätt göra dem mer självständiga i sin utveckling, detta för att spara resurser.

Musikverksamhet

Musikverksamhet är en mycket uppskattad och för svenskt kulturliv viktig verksamhet. Dock passar den inte naturligt in i våra profilområden. Därför kommer den musikverksamhet i form av replokaler, som inte bär sina egna kostnader att avvecklas, medan vi har kvar ett fåtal replokaler där uthyrning genererar ett litet överskott som kan återinvesteras i verksamheten. Samtidigt satsar vi på musikverksamhet i former som utgår från profilområdena, till exempel inom integration med Freezone och Vägen ut, i form av samarbete med musikföreningar eller i musikcirklar inom funktionsrätt.

Tolkutbildningar

Tolkutbildningar har direkt koppling till integration och samhällsengagemang och spelar en viktig roll i att förbättra delaktigheten för utrikesfödda. Dessutom har tolkutbildningarna potential att vara ekonomiskt självbärande och genererar en positiv samhällseffekt.

Organisation

Verksamhetsramar

Verksamheten i SV Stockholms län avdelningen kommer att uppgå till ungefär nedanstående volymer

** Ange förändringen som öka (Ö), konstant (K), minska (M) baserat på resultat 2023 och prognos 2024 vilket utgör ett ungefärligt basvärde.*

Verksamhetsram	*Basvärde	2025:	2026:	2027:
Antal unika deltagare	Ca 3000	Ö	Ö	Ö
Antal studiecirklar	Ca 400	Ö	Ö	Ö
varav antal studiecirklar i kursform	0	Ö	Ö	Ö
Antal annan folkbildningsverksamhet	Ca 200	Ö	K	K
Antal kulturprogram	Ca 350	Ö	Ö	K

Personal och kompetensutveckling

Beskriv hur ni ser att bemanningen kommer att utvecklas under den kommande treårsperioden. Om ni förutser förändringar i hur ni organiserar er skriver ni det här liksom behov av kompetensutveckling.

Öka (Ö), konstant (K), minska (M) baserat på resultat 2023 och prognos 2024 vilket utgör ett ungefärligt basvärde.

Personal	*Basvärde	2025:	2026:	2027:
Antal årsarbetskrafter	24,5	M	M	K
Varav årsarbetskrafter verksamhetsutvecklare	8,8	M	M	K

Ledare

Våra cirkelledare har en avgörande roll i folkbildningsverksamheten. Ledaren bidrar starkt till deltagarnas lärande och utveckling samt till kvaliteten i verksamheten. SV:s målsättning är att alla ledare ska få en grundutbildning inför sitt uppdrag.

SV Stockholms län har ett mycket framgångsrikt koncept för att arbeta med cirkelledarutbildningen. Verksamhetsutvecklare (VU) planerar halvårsvis in utbildningsdagar (3–6 st) vilka ska fyllas med deltagare. Det är var och ens VU:s ansvar att säkerställa att hens cirkelledare är utbildade, antingen genom att anmäla deltagarna till kursen, eller genom att själv validera deras kunskaper). SV Stockholms län kommer också under 2025 att vara drivande i att söka innovationsmedel för att utveckla mikromeriter för cirkelledarutbildningen.

Ytterligare en utveckling under 2025 kommer vara att vi kommer att starta planering för vidareutbildning för erfarna cirkelledare samt starta nätverksträffar för cirkelledare.

(Ö), konstant (K), minska (M) baserat på resultat 2024

Ledare	Basvärde (2024)	2025:	2026:	2027:
Antal huvudledare	202 ledare totalt varav 89% av dessa grundutbildade	Ö	Ö	Ö
Antal arvoderade ledare	94	K	K	K
Antal ledare som utbildas under året	32	Ö	Ö	Ö

Lokal närvaro och mötesplatser

Den infrastruktur som SV har, med kontor, personal och mötesplatser lång utanför tätort bidrar till att kunna stödja det lokala föreningslivet. Vi upplever ofta att vi är den enda aktören, vid sidan om färdtjänst, som finns kvar när brevbäraren lämnat orten.

SV har som målsättning att genom vår infrastruktur med en stark lokal närvaro bidra till många mötesplatser runt om i landet där människor med olika bakgrunder och olika åsikter kan mötas, samt att i ökad grad nå de som själva inte söker sig till föreningsliv eller folkbildningen. Genom att olika verksamheter ryms i samma lokaler sker möten mellan grupper som vanligtvis inte möts naturligt i samhället, på det sättet kan tilliten byggas underifrån. Ett sätt att bygga tillit är genom de samtal som skapas i cirkeln, i mötet med en annan cirkel och genom en mångfald av verksamheter på en och samma mötesplats. På så sätt byggs både överbryggande och sammanhållande socialt kapital.

SV Stockholms län har ej kapacitet att ha bemannade kontor eller ens obemannade dito i länets alla 24 kommuner. Även om detta vore ett drömscenario behöver vår strategi för lokal närvaro se annorlunda ut. Under perioden kommer vi, för att stärka vår lokala närvaro, att:

- Stärka vår samverkan med och vår närvaro på länets bibliotek
- Hyra in oss för enstaka kurser på länets Bygdegårdar.
- Samverka med kommuner och föreningar för att samarrangera verksamhet, till exempel inom kultur eller AI-utveckling.

** Ange förändringen som öka (Ö), konstant (K), minska (M) baserat på resultat 2024*

Lokaler	Basvärde	2025:	2026:	2027:
Antal kommuner avdelningen har verksamhet i	24	K	K	K
Antal bemannade lokaler	3	M	K	K
Antal ej bemannade lokaler	8	Ö	Ö	Ö

Totalkostnad för lokaler

2025: 2.200.000 kr

2026: 2.200.000 kr

2027: 2.200.000 kr

Samverkan

- ABC-klustret kommer att ingå i ett pilotprojekt för att prototypa lösningar för organisationsresan. Detta kommer att kräva viss arbetsinsats, men innebär också stöttning i form av processtöd.
- Oavsett piloten kommer SV Stockholms län fortsatt att verka för stärkt samverkan inom ABC, men fokus på att stötta varandra inom kompetensområden vi antingen råder brist på som en effekt av

nedskränningar, eller som där vi har för låg bemanning för att säkra kvalitet vid till exempel sjukfrånvaro. Genom detta kommer ytor för att samtala om gemensamma rutiner och samordningseffekter att bli naturliga.

- Under 2025 kommer SV Stockholms län att göra ett test att, tillsammans med avdelningarna för Stockholm, Malmö, Göteborg och Uppsala, starta upp ett storstadsnätverk. Samverkan kommer att fokusera på hur vi ska möta storstadens specifika utmaningar och möjligheter inom folkbildningen.
- SV Stockholms län kommer fortsatt att verka för att sprida kompetens med fokus på våra kunskaper inom AI.
- SV Stockholms län kommer fortsatt att, generellt försöka stötta Förbundskansli och andra avdelningar utifrån våra kompetenser och resurser.

Innovation och idéutveckling

- SV Stockholms län har under 2024 varit drivande i innovation kring AI och mikromeriter. Vi kommer att fortsatt arbeta med detta under kommande treårsperiod.
- SV Stockholms län har också varit innovativ och drivande i att utveckla nya arbetssätt och metoder, bland annat har vi arbetat med designprocessen och prototypande – vilket vi också spridit till andra avdelningar. Även denna något mindre synliga innovation, kommer fortsatt att vara vårt fokus.
- SV Stockholms län har sedan 2023 gett oss ut på en resa där vi successivt, tillsammans med andra avdelningar och andra studieförbund söker svaret på hur folkbildningen anno 2030 bör utformas och det är den resan som fortsatt driver vår innovation.

Investeringar

SV Stockholms län planerar följande investeringar 2025-2027:

- Investeringar i personal avseende dels att behålla kompetens för att kunna arbeta i enlighet med den föreslagna verksamhetsplanen, dels avseende kompetens för att stärka verksamhetens innehåll i linje med verksamhetsåtagandet.
- Genom en särskild satsning av styrelsen om 400 tkr säkerställa att vi under 2025 kan fortsätta vår satsning på att nå nya och fler unika deltagare.

Fördjupning

Till grund för den här verksamhetsplanen finns följande dokument där det går att läsa mer:

- Stadgar för Studieförbundet Vuxenskolan.
 - Idéprogram för Studieförbundet Vuxenskolan.
 - Vår långsiktiga verksamhetsinriktning
 - Strategisk plan 2024–2025
 - Statens syften med folkbildningen (prop 2013/14:172).
 - Behov och önskemål från deltagare genom våra deltagarenkäter, föreningar, samarbetspartners, kommunala enheter och fristående grupper
 - Ansvar och uppdrag
 - Nulägesanalys för avdelningen
 - Rapport efterkontroll av Studieförbundet Vuxenskolas verksamhet 2022
-